



# SNH Baan ERP系统应用简介

张明文

2010-01-07

上海纽荷兰农业机械有限公司 信息系统部



# 内容



- 背景
- Baan系统应用概况
- 一点体会

# 上海纽荷兰公司简介



菲亚特集团  
《财富》500强企业  
2009排名第**64**位



上海汽车工业(集团)总公司  
SHANGHAI AUTOMOTIVE INDUSTRY CORPORATION (GROUP)

上汽集团  
《财富》500强企业  
2009排名第**359**位

凯斯-纽荷兰全球公司



60%

40%



上海拖拉机内燃机有限公司

上海纽荷兰农业机械有限公司  
2002年成立



# 主要产品



- 拖拉机

- 50HP-130HP
- 上千个型号配置
- 每年上百个新型号
- 零件6000多种
- 几百家供应商、经销商
- 2009年销量12000多台



- 柴油机

- 50HP-80HP
- 几十种型号
- 既有为拖拉机配套，又有直接销售



# 业务模式



- 产品研发
- 生产制造
  - 拖拉机总装车间
  - 柴油机总装车间
  - 精加工车间
  - 改装车间
- 国内销售
  - 拖拉机销售
  - 柴油机销售
  - 配件销售
- 拖拉机出口
  - 整机出口
  - CKD出口
- 售后服务，三包服务

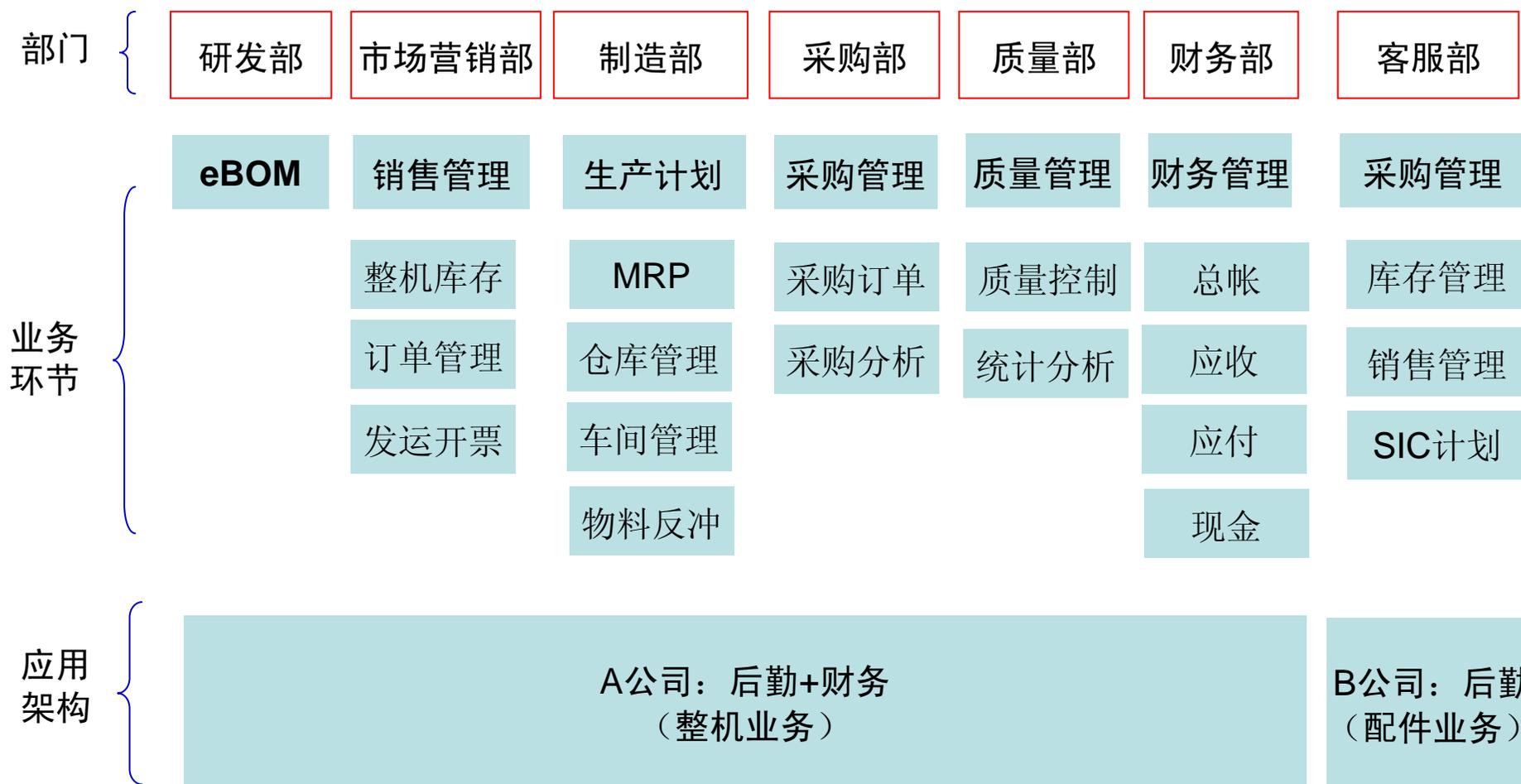


# 系统应用概况



- 2002年合资公司成立时，决定实施ERP
- 采用BAAN IV
- 2002年底开始上线运行
- 至今已持续应用7年多
- 成功支撑了企业的发展

# Baan系统的业务覆盖范围



# 例1：生产计划流程



显示浏览器 - 按供应商打印采购计划

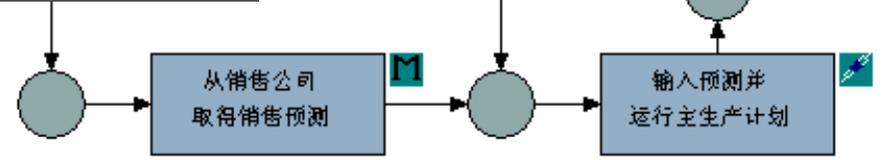
文件(F) 选项(O) 帮助(H)

日期 : 2008/05/05 [13:44] 按供应商打印采购计划 页面  
公司 : 上海纽荷兰农业机械有限公司 2008/05/01 -- 2008/06/04 公司

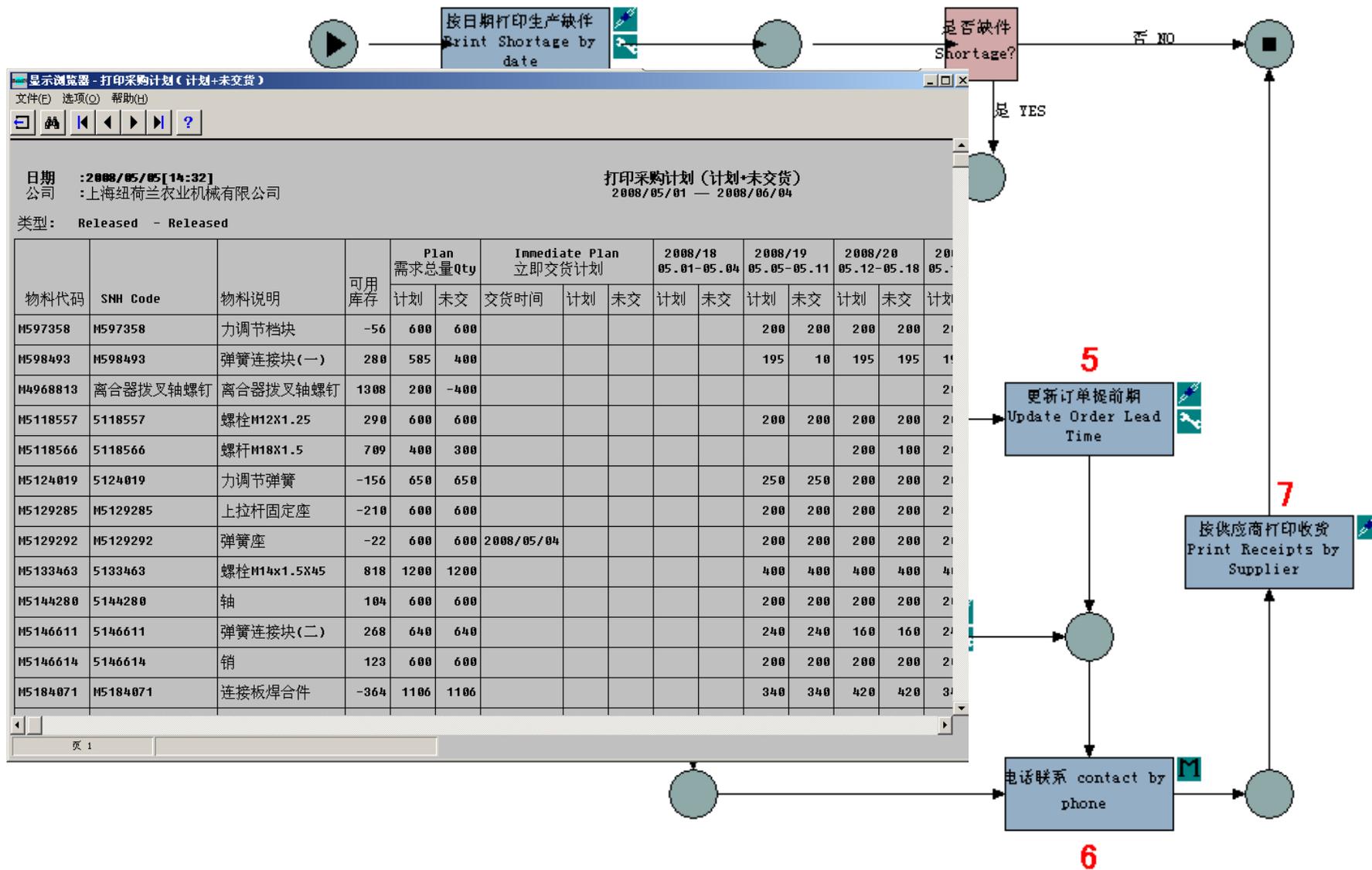
Supplier: 320004 上海汽车齿轮一厂

物料代码	SNH Code	物料说明	Plan Qty 需求总量	Immediate Plan 立即交货计划		2008/18	2008/19	2008/20	2008/21	2008/
				交货时间	数量	05.01-05.04	05.05-05.11	05.12-05.18	05.19-05.25	05.26-
M51320287	500.37.136	螺塞垫圈	1500				500	500	500	
M51320327	500.38.124	SH500左短半轴	380				125	101	154	
M51320338	500.38.132	SH500右短半轴	380				125	101	154	
M51320395	500.38.177	SH500终减速器大	759				250	202	307	
M51321642	504.38.124-1	SH504左短半轴	172				40	67	65	
M51321645	504.38.132-1	SH504右短半轴	172				40	67	65	
M51321655	504.38.177-1	SH504终减速器大	343				79	134	130	
M51326261	M51326261	SH654变速箱与转	4							
M51327353	M51327353	SNH650变速箱与离	280				105	77	98	
M51327400	650.40.620	橡胶垫(一)	1100				350	350	400	
M51327401	650.40.621	橡胶垫(二)	2200				650	700	850	
M51328269	M51328269	转向器分总成	387	2008/05/04			119	122	146	
M51330435	M51330435	变速箱与转向器总	52				37		15	
M51330558	M51330558	SH500变速箱和转	125	2008/05/04			99		26	
M51330559	M51330559	变速箱与转向器总	14						9	5
M51330577	M51330577	变速箱与转向器总	282				80	109	93	
M51331398	M51331398	变速箱与转向器总	426	2008/05/04			94	119	213	
M51332859	M51332859	变速箱与离合器总	129	2008/05/04			129			

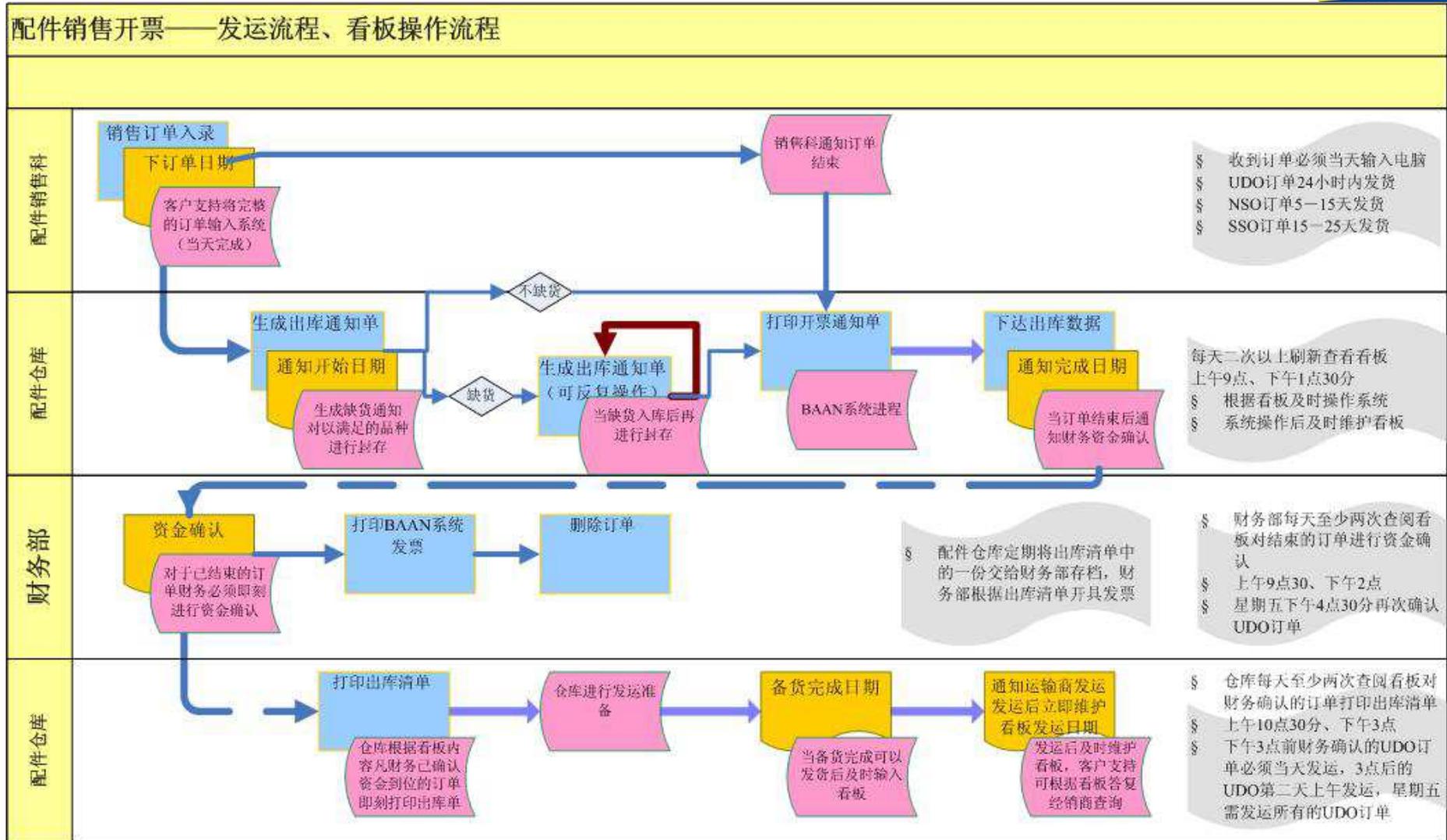
页 1



# 例2: 采购员每日工作流程



# 例3: 配件销售控制流程



BAAN操作步骤

看板操作步骤

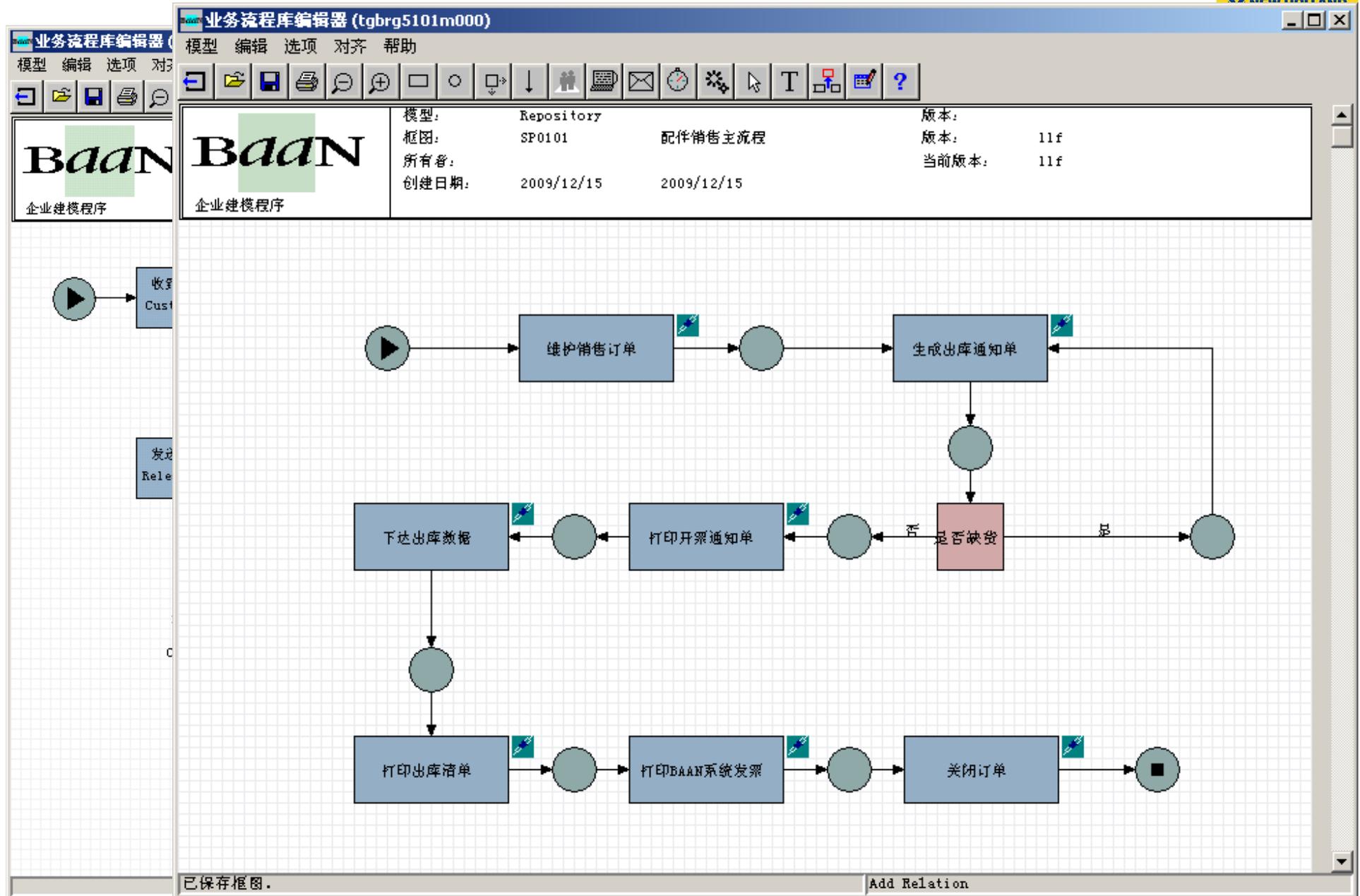
步骤注解

职能部门操作要求

# 配件销售流程



NEW HOLLAND



# 配件销售流程看板



tdsnh0109msnh : 配件销售订单日期跟踪 [889]

文件(F) 编辑(E) 组(G) workflow(W) 选项(O) 顺序(D) 工具(T) 特殊(S) 帮助(H)

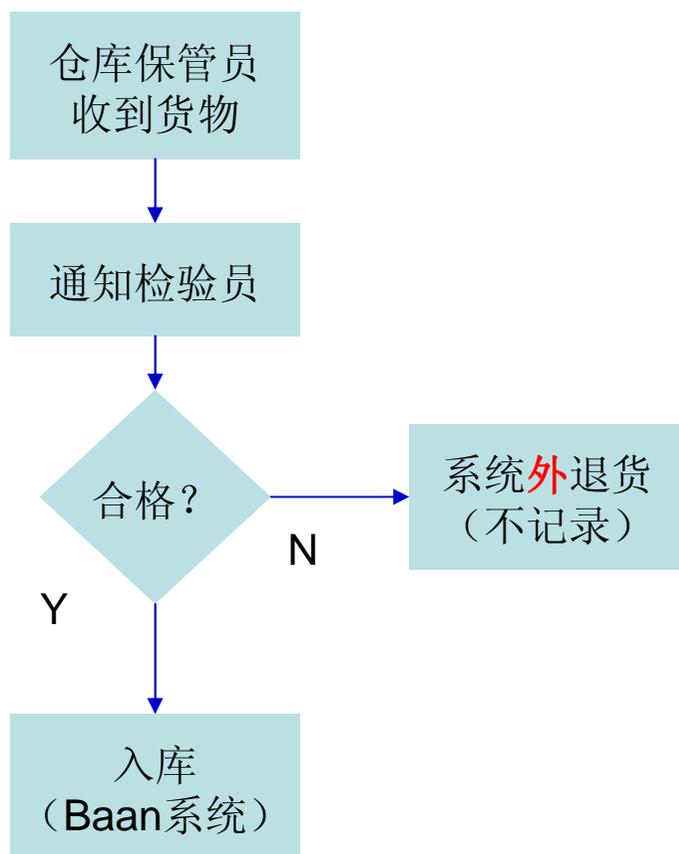
表格 1 | 表格 2 | 表格 3

订单	下订单日期	通知开始日期	通知完成日期	BaaN发票日期	备货完成日期	发货日期
β20761	FUD 2009/11/20 SH764	2009/11/20 SH625	2009/11/20 SH625	2009/11/20 SH203	2009/11/21 SH677	2009/11/23 SH677
β20762	2009/11/25 SH764					
β20763	FUD 2009/11/25 SH764	2009/12/10 SH625	2009/12/10 SH625	2009/12/11 SH203	2009/12/11 SH677	2009/12/11 SH677
β20764	FUD 2009/11/26 SH764	2009/12/11 SH625				
✓ β20765	2009/12/03 SH764	2009/12/10 SH625	2009/12/10 SH625	2009/12/11 SH203	2009/12/11 SH677	2009/12/11 SH677
β20766	2009/12/01 SH764					
β20767	2009/12/10 SH764					
β20768	FUD 2009/12/07 SH764					
β20769	2009/12/03 SH764					
β20770	FUD 2009/12/03 SH764	2009/12/10 SH625				
β20771	2009/12/08 SH764	2009/12/10 SH625	2009/12/10 SH625	2009/12/11 SH203		
β20777	2009/12/11 SH764					

# 例4：采购收货流程与质量统计

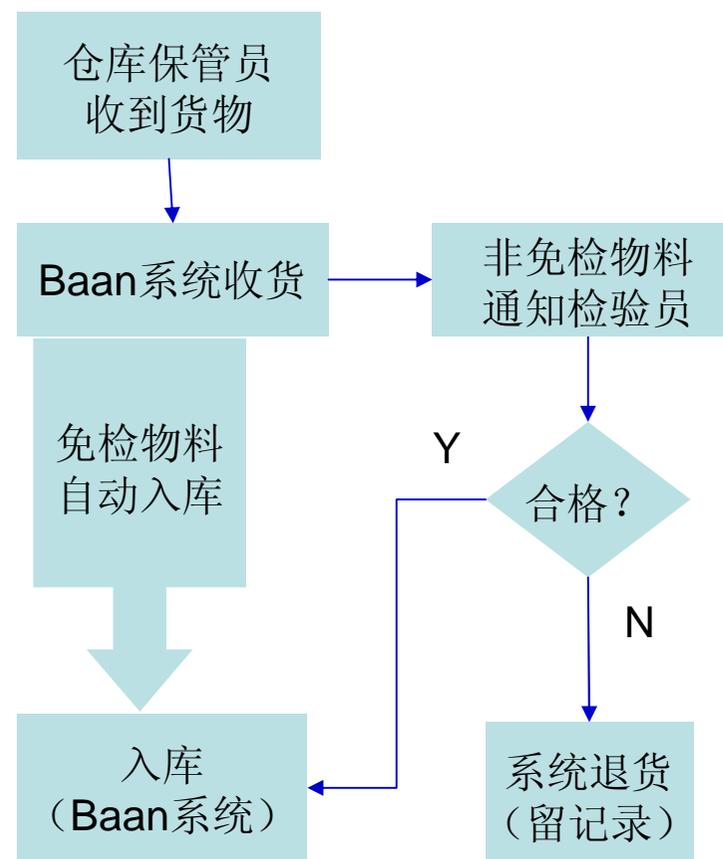


原来的流程：先检验、后入库



交付合格率：？ 100% ？

现在的流程：先收货、再检验



交付合格率：有记录，可统计

# 例5：使用条形码扫描简化操作



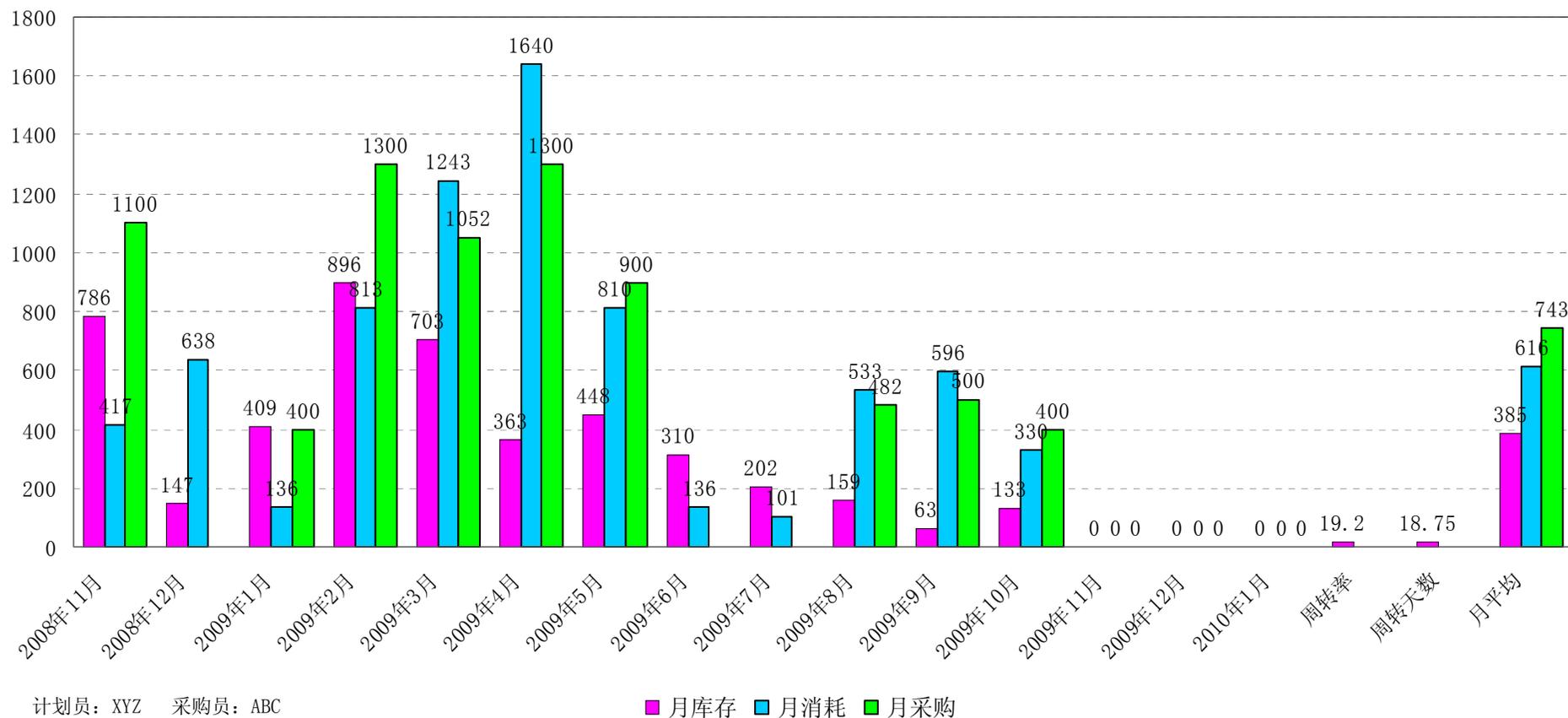
- 总装下线扫描
  - 自动完成生产订单报完工
  - 自动反冲物料
- 检验合格扫描
  - 自动完成成品入库

简化系统操作步骤  
避免输入信息出错

# 例6: 库存数据分析



M51322109 HLCB-D10/12FA 恒流溢流泵(左旋)

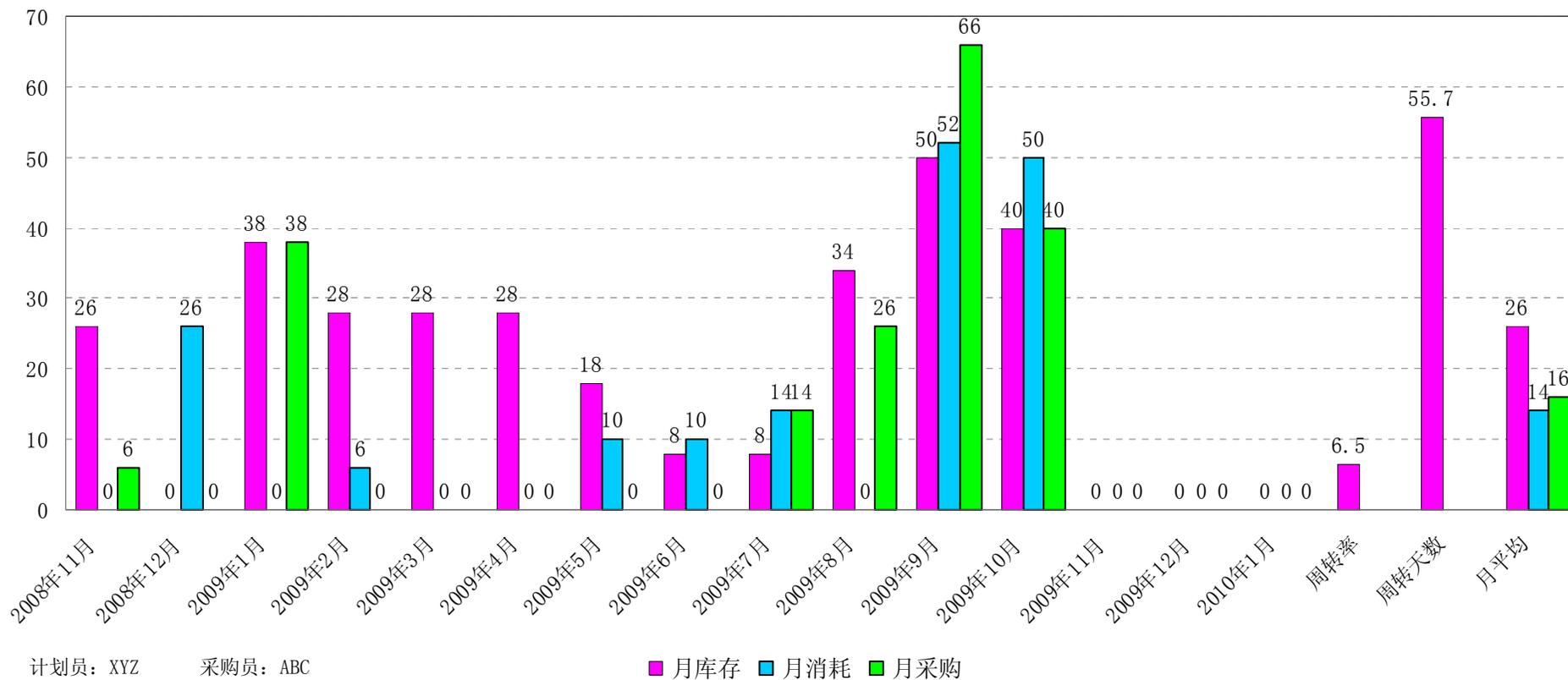


把提高库存周转率作为员工业绩考核指标

# 例6: 库存数据分析



M51332312 18.4-38轮胎总成



把提高库存周转率作为员工业绩考核指标

# 例7：循环盘点



- 1000多种A类物料，部分B类物料，实行循环盘点
  - 系统生成循环盘点单
  - 每天对一定数量的物料进行循环盘点
  - 保证A类物料的库存准确

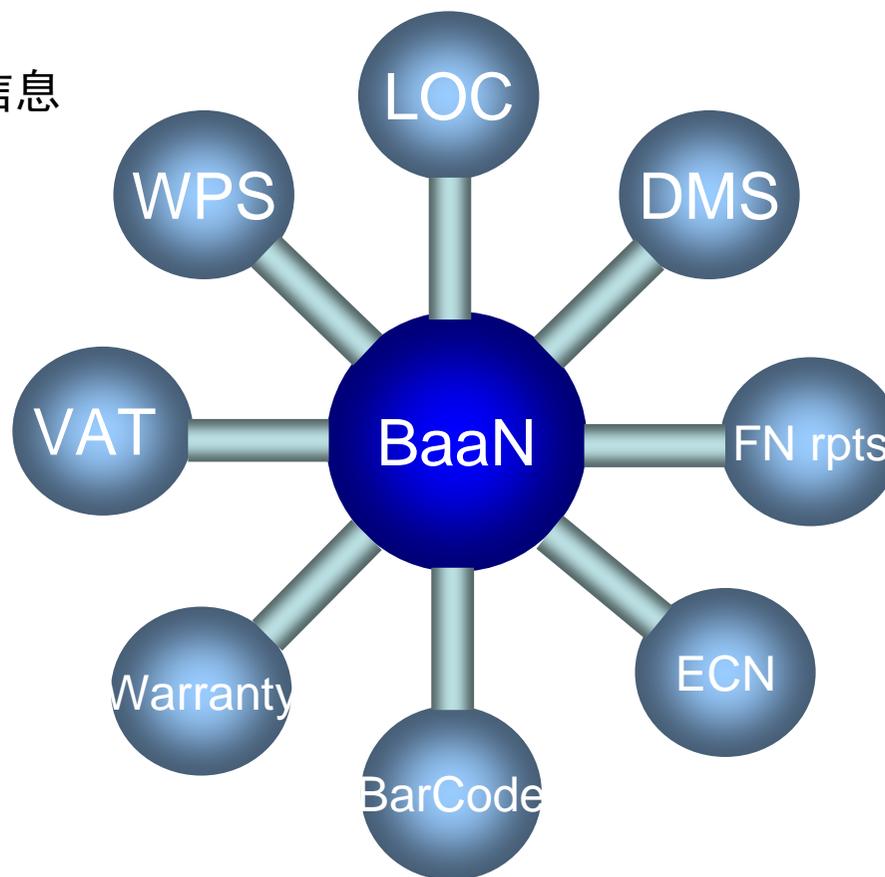
# 例8：设计变更管理ECN



- 结合Baan系统，实现ECN管理流程
  - 开始阶段，从Baan取得零件信息
  - 中间阶段，使用Baan库存/需求动态信息，计划新零件切换时间
  - 切换阶段，监控库存/收货信息，确定切换时机。并记录ECN新零件装配到首台的流水号

# 以Baan为核心的业务管理体系

- LOC（全球订单跟踪系统）
  - 实时传送Baan系统的生产状态信息
- WPS（全球采购系统）
  - 定期传送供应商、采购收货信息
- VAT（金税发票）
  - 自动传送金税发票数据
- BARCODE
  - 成品下线报生产完工
  - 产品检验合格入库
  - 成品销售出库
- Warranty
  - 三包服务管理



# 一点体会

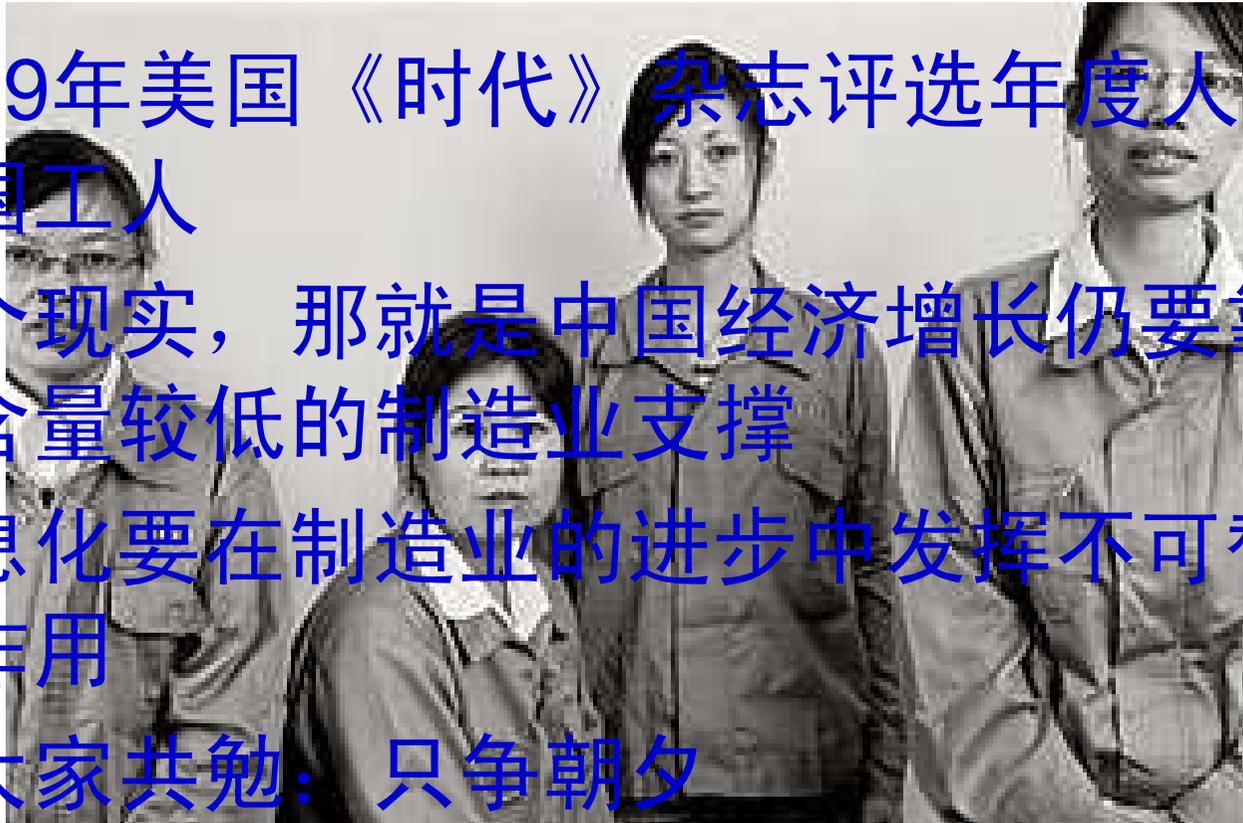


- 没有ERP系统的支撑，企业无法实现有效的管理
- ERP是降本利器，是提高企业竞争力的法宝
- ERP应用是不断改进的过程，只有起点没有终点
- 信息系统部门要充分融入业务中，发现业务优化的机会，利用系统的功能为企业提供业务改进的建议。为企业做出应有的贡献
- 信息系统部的人员要比业务部门更懂业务
- Baan是个好系统 ☺
- . . .

# 制造业信息化的历史使命



- 2009年美国《时代》杂志评选年度人物---中国工人
- 一个现实，那就是中国经济增长仍要靠科技含量较低的制造业支撑
- 信息化要在制造业的进步中发挥不可替代的作用
- 与大家共勉：只争朝夕



谢谢大家

